

# Cupons ACCIÓ a la competitivitat de l'empresa

# CUPONS D'ESTRATÈGIA

Cupons ACCIÓ a la competitivitat de l'empresa

# Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement

Programa de Creixement  
**Servei d'Assessorament Estratègic**



## Normativa important

## Consultar RESOLUCIÓ

Es recomana consultar en el **Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya** la **RESOLUCIÓ** per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions a cupons a la competitivitat empresarial.

El procediment de concessió és el de **concurrència no competitiva**, i les sol·licituds es resoldran per ordre cronològic de presentació, fins a exhaurir el pressupost.

Una mateixa beneficiària pot rebre com a màxim un cupó per línia d'ajut (Estratègia de creixement, Innovació Verda...), amb les següents excepcions:

- A la línia de cupons programes europeus d'R+D+I es poden rebre fins a 2 cupons sempre que siguin per a convocatòries europees diferents. En el cas del programa Erasmus+KA220 només es podrà rebre un màxim d'un cupó.
- En les línies de cupons per a plans d'internacionalització i per a començar a exportar, la persona sol·licitant només pot presentar una sol·licitud a una de les dues línies en una mateixa convocatòria

Es considera subvencionable **únicament el cost de la prestació del servei d'assessorament** per part dels proveïdors definits en cada tipologia de cupó. Els proveïdors que necessiten ser acreditats per ACCIÓ (les persones assessores, els agents de transferència de tecnologia TECNIO i els agents de suport a la internacionalització seleccionats) hauran de tenir l'acreditació d'ACCIÓ vigent el moment de fer la sol·licitud de l'actuació subvencionada



## Normativa important

## Consultar RESOLUCIÓ

Es recomana consultar en el **Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya** la **RESOLUCIÓ** per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions a cupons a la competitivitat empresarial.

### Reglament (UE) núm. 2023/2831 de la Comissió, de 13 de desembre de 2023

- La quantia de la subvenció atorgada juntament amb els **ajuts de minimis**, percebuts per l'empresa o entitat en el període de **3 anys anteriors a la concessió de l'ajut**, no podrà superar els **300.000,00 euros**.
- Sobre la base del que estableix el **Reglament de minimis no es consideren beneficiàries** dels ajuts que s'acullin a aquest Reglament:
  - a) Les empreses dedicades a la **producció primària de productes de la pesca i aqüicultura**.
  - b) Les empreses dedicades a la **transformació i comercialització de productes de la pesca i aqüicultura**, quan l'import de l'ajuda es determini en funció del preu o quantitat de productes adquirits o comercialitzats.
  - c) Les empreses dedicades a la **producció primària dels productes agrícoles**.
  - d) Les empreses que operen en el sector de la **transformació i comercialització de productes agrícoles** en els casos següents:
    1. Quan l'import de l'ajut es determini en funció del preu o la quantitat de productes d'aquest tipus adquirits a productors primaris o comercialitzats per les empreses interessades.
    2. Quan l'ajuda estigui supeditada a què una part o la totalitat de la mateixa es repercuteixi als productors primaris.

Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement

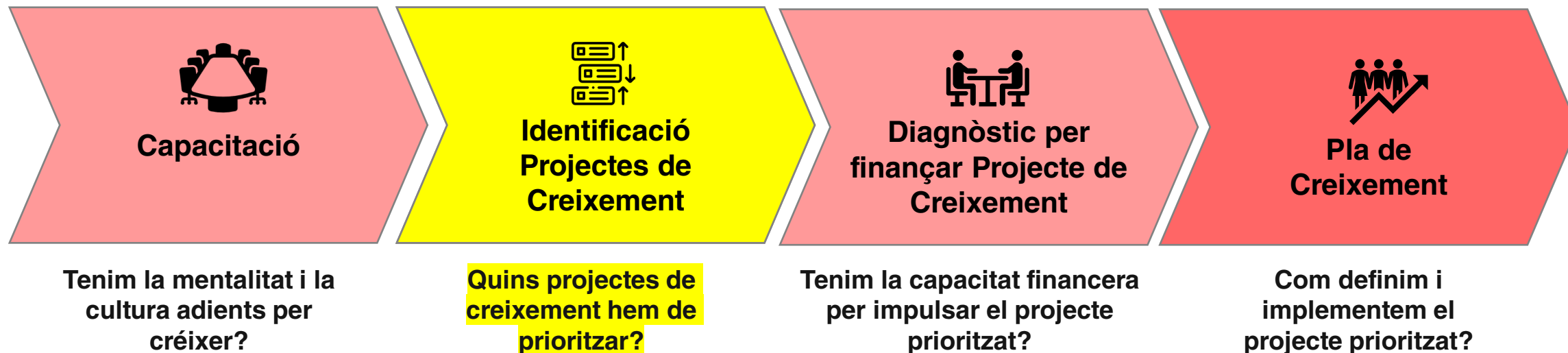
# Característiques principals



## Context

### Programa de Creixement Empresarial

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima





## Objecte

Contractació d'un **servei d'assessorament** a **persones acreditades per ACCIÓ en Estratègia** adreçat a ajudar l'empresa a:

- Identificar quins canvis poden impactar en el seu model de negoci actual.
- Identificar i conceptualitzar iniciatives que cal explotar o àrees d'oportunitat que cal explorar per respondre als canvis identificats.
- Prioritzar les iniciatives (cartera d'explotació) o les àrees d'oportunitat (cartera d'exploració) més rellevants per assegurar la competitivitat futura de l'empresa.



## Aspectes importants



Pressupost 400.000 €

Concurrencia No competitiva (per ordre cronològic d'entrada)

Publicació bases Data prevista: 30 d'abril



Publicació convocatòria Data prevista: 7 de maig

Presentació sol·licitud Dia següent de la publicació de la convocatòria

Assessorament Fins al 30/07 de 2027



## Beneficiaris

Empreses amb IAE elegible | Empreses en zones de reequilibri  
(no són objecte les microempreses ni les grans empreses)

Les petites i mitjanes empreses (PIME) es defineixen segons el que estableix l'annex 1 del Reglament (UE) núm. 651/2014 de la Comissió, de 17 de juny de 2014:

- **Mitjana empresa:** ocupa menys de 250 persones i té un volum de negoci anual que no excedeix els 50 milions d'euros o un balanç general anual que no excedeix els 43 milions d'euros.
- **Petita empresa:** ocupa menys de 50 persones i té un volum de negoci anual o un balanç general anual que no supera els 10 milions d'euros.
- **Microempresa:** ocupa menys de 10 persones i té un volum de negoci anual o un balanç general anual que no supera els 2 milions d'euros.

**Una empresa que hagi rebut un cupó d'estratègia en les convocatòries de 2023, 2024 o 2025 no podrà rebre un cupó d'estratègia de creixement per a aquesta convocatòria.**



## Beneficiaris

**Empreses amb IAE elegible**  
(no són objecte les microempreses ni les grans empreses)

Als efectes d'aquestes bases, s'entén com a empresa beneficiària aquella entitat, amb establiment operatiu a Catalunya, que:

- Estigui constituïda segons alguna de les **formes jurídiques següents: societat de responsabilitat limitada, societat anònima, societat laboral i societat cooperativa.**
- Tingui una activitat econòmica inclosa en alguns dels **IAE (Impost d'Activitats Econòmiques) següents de la Secció Primera:**
  - **Divisió 1 (Energia i aigua):** Tots
  - **Divisió 2 (Extracció i transformació de minerals no energètics i productes derivats):** Tots
  - **Divisió 3 (Indústries transformadores dels metalls, mecànica de precisió):** Tots
  - **Divisió 4 (Altres indústries manufactureres):** Tots
  - **Divisió 6 (Comerç, restauració, allotjament i reparació):** Només l'agrupació 692 (Reparació de maquinària industrial)
  - **Divisió 7 (Transport i comunicacions):** Tots, excepte les agrupacions 755 (Agències de viatges) i 757 (Servei de mudances).
  - **Divisió 8 (Institucions financeres, assegurances, serveis prestats a les empreses i lloguers):** Només les agrupacions 843.1 (Serveis tècnics d'enginyeria) i 845 (Explotació electrònica per tercers)



## Beneficiaris

**Empreses en zones de reequilibri**  
(no són objecte les microempreses ni les grans empreses)

**Si l'empresa té un establiment operatiu en una de les comarques de reequilibri territorial, pot ser beneficiària independentment del seu IAE.**

Als efectes d'aquestes bases, s'entén com a empresa en zones de reequilibri aquella entitat, amb establiment operatiu a Catalunya, que:

- Estigui constituïda segons alguna de les **formes jurídiques següents: societat de responsabilitat limitada, societat anònima, societat laboral i societat cooperativa.**
- Tingui establiment operatiu ubicat en alguna de les comarques següents:

**Alt Urgell | Alta Ribagorça | Aran | Baix Ebre | Baix Empordà | Baix Penedès | Berguedà  
Cerdanya | Conca de Barberà | Garrigues | Lluçanès | Moianès | Montsià | Noguera  
Pallars Jussà | Pallars Sobirà | Pla d'Urgell | Priorat | Ribera d'Ebre | Ripollès  
Segarra | Solsonès | Terra Alta**



---

## Subvenció

màxim de 8.000 €

---

Es considera subvencionable únicament el **cost de la prestació del servei d'assessorament** efectuat per la **persona acreditada en Estratègia**.

La quantia de la subvenció serà d'un **màxim de 8.000 euros**, sempre que no superi el cost de l'actuació subvencionable.

En cap cas són subvencionables l'IVA, els costos de personal intern, els pagaments en efectiu ni altres tipus de despeses que puguin ser necessàries per a la prestació del servei (com ara subministraments, fungibles, adquisició d'equipaments o de programari o altres despeses similars).



---

## Persona assessora

## Acreditada en Estratègia

---

Les persones assessores han de tenir l'**acreditació d'ACCIÓ vigent en el moment de fer la sol·licitud** de l'actuació subvencionada.

Es recomana comprovar que la persona estigui acreditada en la secció “Assessors i assessores acreditats” del microsite [Acreditació de persones assessores](#) del web d'ACCIÓ.

### Cercador de persones acreditades d'ACCIÓ

<http://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/processos-acreditacio/cercador-de-persones-acreditades/>



## Lliurable

## Opcions estratègiques prioritzades

1. Canvis principals que poden impactar en el model de negoci analitzat.
2. Descripció breu de les àrees d'oportunitats que cal explorar o les iniciatives que cal explotar identificades (indicant quina relació tenen amb els canvis identificats en el punt anterior).
3. Definir i aplicar un mínim de 2 criteris per prioritzar les oportunitats que cal explorar i de 3 per prioritzar les iniciatives que cal explotar identificades en el punt anterior.
4. Llistat prioritzat de les oportunitats que cal explorar (cartera exploració) o les iniciatives que cal explotar (cartera d'explotació) un cop s'han aplicat els criteris del punt anterior.



## Sol·licitud



**Formulari de sol·licitud subvencions de cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement 2026**



**Memòria tècnica sol·licitud cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement 2026**

Apartats:

1. Empresa beneficiària
2. Unitat de negoci sobre la qual es vol fer el procés de reflexió (\*)
3. Servei d'Assessorament Estratègic
4. Compromís de les persones clau de l'empresa beneficiària
5. Metodologia, activitats i pressupost

(\*) Per a les empreses que no són de Zones de Reequilibri, la Unitat de Negoci objecte de l'assessorament ha de correspondre a una de les activitats econòmiques incloses en els IAE establerts.

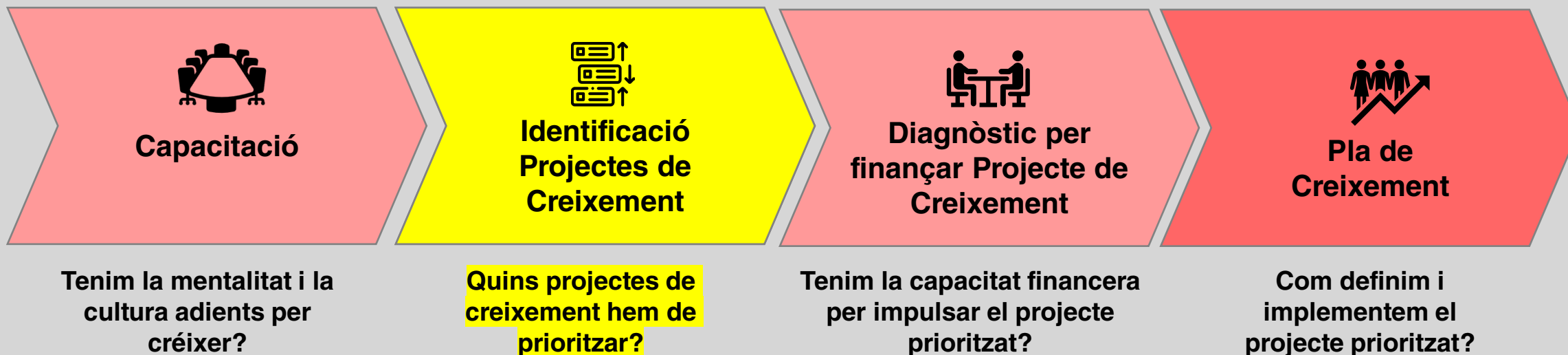
Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement

Tens dubtes?



# Servei d'Assessorament Estratègic

## Programa de Creixement Empresarial





Construir les bases per ajudar l'empresa a

## ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I LA DIRECCIÓ ADEQUATS

Servei adreçat a **acompanyar les persones clau** de l'organització  
en un **procés de reflexió**  
per identificar els **canvis més rellevants** que poden impactar en el seu negoci i  
**definir i prioritzar** un conjunt d'**opcions estratègiques** per respondre-hi.

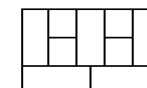


Construir les bases per ajudar l'empresa a

## ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I LA DIRECCIÓ ADEQUATS

Aquest servei d'assessorament estratègic preveu 3 processos de reflexió:

- **Reflexió sobre el model de negoci actual** (facilitat per tècnics d'ACCIÓ)



BUSINESS MODEL CANVAS

- **Reflexió sobre la capacitat de canvi** (facilitat per tècnics d'ACCIÓ)



PERSONES I ORGANITZACIÓ



ESTRATÈGIA



PRÀCTICA

Present

- **Reflexió estratègica de futur** (facilitat per una persona acreditada)

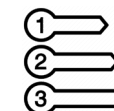
[procés subvencionat amb cupó d'estratègia de creixement]



IDENTIFICAR



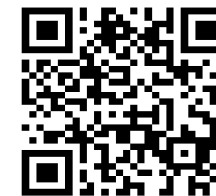
FORMULAR



PRIORITZAR

Futur

\*Persona acreditada en Estratègia



## Servei d'Assessorament Estratègic

### ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I LA DIRECCIÓ ADEQUATS



IMPORTANT: Cal que s'impliquin com a mínim 3 persones clau de l'empresa (amb un mínim de 2 membres del Comitè de Direcció) en els 3 processos de reflexió.

IMPORTANT: Cal que participi 1 membre del Comitè de Direcció

Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement

# Resum



## Objecte del cupó d'estratègia

Contractació d'un **servei d'assessorament** adreçat a acompanyar les persones clau de l'organització en un **procés de reflexió** amb l'objectiu d'**identificar els canvis més rellevants** que poden impactar en el seu negoci i **definir i prioritzar un conjunt d'opcions estratègiques** per respondre-hi.



### Beneficiaris

Empreses amb IAE elegible | Empreses zones reequilibri  
(no són objecte les microempreses ni les grans empreses)



### Subvenció

màxim de 8.000 €



### Persona assessora


Acreditada en Estratègia



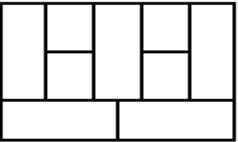
## Servei d'Assessorament Estratègic

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I LA DIRECCIÓ ADEQUATS

**INICI DEL SERVEI CONCESSIÓ DEL CUPÓ**

**ACCIÓ** 

REFLEXIÓ MODEL DE NEGOCI

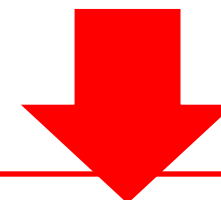


**ACCIÓ** 

REFLEXIÓ CAPACITAT CANVI



**Cupó d'estratègia de creixement**



**REFLEXIÓ ESTRATÈGICA DE FUTUR**



**PERSONA ASSESSORA**  
ACREDITADA EN ESTRATÈGIA



**ACCIÓ**

TANCAMENT DEL SERVEI  
ANALITZAR LES INICIATIVES I LES ÀREES D'OPORTUNITAT PRIORITZADES



IMPORTANT: Cal que s'impliquin com a mínim 3 persones clau de l'empresa (amb un mínim de 2 membres del Comitè de Direcció) en els 3 processos de reflexió.

IMPORTANT: Cal que participi 1 membre del Comitè de Direcció

## Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement – Resum (3)

# Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement

Els **Cupons d'estratègia de creixement** tenen per objectiu acompanyar les persones clau d'una empresa a identificar els canvis que poden impactar el seu model de negoci actual i definir i prioritzar aquelles oportunitats més rellevants per assegurar la competitivitat en el futur.

Una persona assessora experimentada acompanyarà l'empresa a analitzar els canvis de l'entorn, l'efecte que poden tenir sobre el model de negoci i a identificar noves oportunitats i reptes per donar-hi resposta.

Ajut màxim: 8.000 euros.

Recorda que els cupons es concedeixen per ordre cronològic de sol·licitud i solen exhaurir-se en poc temps.

La convocatòria 2026 de l'ajut dels Cupons ACCIÓ d'estratègia de creixement **obrirà properament**.

### Proveïdors acreditats | Destinataris, condicions i sol·licitud

La subcontractació dels serveis cal fer-la a través d'alguns d'aquests proveïdors acreditats per ACCIÓ\*:

- Proveïdors acreditats per ACCIÓ experts en l'àrea d'estratègia.

Els **Cupons d'estratègia de creixement** únicament permeten la contractació d'un sol proveïdor acreditat per realitzar l'actuació subvencionada.

Troba el teu proveïdor acreditat al [Cercador de persones acreditades d'ACCIÓ](#). Filtra per la categoria que t'interessa per conèixer totes les opcions al teu abast.

\*Les persones assessores han d'estar acreditades en el moment de fer la sol·licitud del cupó corresponent.

## Sessió de presentació dels Cupons ACCIÓ a la competitivitat de l'empresa

Dimarts, 28 d'abril de 2026

### Tens dubtes sobre els Cupons d'estratègia de creixement?

Contacta'ns i te'ls resollem

Tens dubtes?



## Resolució de dubtes sol·licitud



**Gestió administrativa**  
(dubtes o incidències en la tramitació electrònica o el web)  
[ajuts.accio@accio.cat](mailto:ajuts.accio@accio.cat)

**Gestió tècnica – Sol·licitud**  
(dubtes tècnics sobre l'encaix del cupó/servei)  
[Formulari](#)



# Gràcies!

## Contacta'ns!

934 767 206

[info.accio@gencat.cat](mailto:info.accio@gencat.cat)

Passeig de Gràcia, 129  
08008 Barcelona

[accio.gencat.cat](http://accio.gencat.cat)  
[catalonia.com](http://catalonia.com)

## Segueix-nos a les xarxes socials!



@accio\_cat  
@Catalonia\_TI



linkedin.com/company/acciocat/  
linkedin.com/company/invest-in-catalonia/